

**2013년도 경영혁신플랫폼구축사업**  
**업종별 협업 솔루션 지원과제 신청서**

<b>과 제 명</b>		출판사(조합원) 운영 시스템		
신청 기관  개요	조합·단체명	한국출판협동조합	사업자번호	105-82-02347
			법인번호	114271-0001694
			홈 페이지	www.koreabook.or.kr
	대표자명	김 영 준	전화번호	02-716-5621
			FAX번호	02-716-2999
			이 메 일	admin@koreabook.or.kr
	과 제 책 임 자 (직 위)	유 성 관 (팀장/과장)	전화번호	070-7119-1735
			FAX번호	02-716-2999
			휴 대 폰	010-9197-5267
			이 메 일	haihaba@dreamwiz.com
	주 소	서울시 마포구 신수동 448-6		
	회원 기업체 수	(정)조합원 734개사 (준)조합원 925개사	주 요 업 종	서비스,인쇄,출판,서점,문구업,통신판매업,MARC(도서관리용역)

상기와 같이 2013년도 “업종별 협업 솔루션 지원과제”에 참여하고자 과제신청서를 제출하며 기재된 내용이 사실과 다를 경우, 신청무효 및 지원중단, 사업비 환수 등에 이의 없음을 확인합니다.

2013년 5월 20일

한국출판협동조합 대표 김 영 준



중소기업중앙회 회장 귀하

## 1. 조합(단체) 연혁

1958	창립(조합원 46사, 사단법인 / 종로구 인사동 소재)출판물 공동판매 사업개시
1962	사옥이전 (서울시 종로구 신문로)
1962	문교부로부터 중소기업협동조합 인가를 받음
1966	'출판물협동공급윤리강령'채택
1970	우량아동도서목록 발간
1975	중소기업협동조합중앙회 총회 우수조합 표창 수상
1977	'상공의 날'기념식에서 국무총리 표창 수상
1980	사옥이전 (서울시 마포구 신수동)
1981	일본 도서 유통구조 시찰
1982	미국 출판계 연수
1983	'83 전국도서시장' KBS와 2년간 공동개최
1985	중소기업협동조합중앙회 총회 상공부장관 우수단체 표창
1991	일원화 공급제도 도입. 시행
1992	출판공로 대통령 표창 수상
1993	네덜란드 센트럴북하우스 초청간담회 개최
1994	'서점학교'개설
1998	우리민족 서로돕기운동 본부와 '북한 책 보내기 운동'개최
2001	제13회 중소기업인대회 우수지원단체부문 대통령표창 수상
2001	책의학교 개설
2001	한국출판물류주식회사 인수
2001	파주 물류센터 기공식
2002	프랑크푸르트 국제도서전 참관 및 유럽 물류시설 견학
2003	파주 물류센터 건축공사 준공
2004	한.독 출판유통 및 마케팅세미나 개최
2005	열린사이버대학교와 산학협력협약체결
2005	한국서점조합연합회와 업무협력협약체결
2006	조합정보화 업그레이드 사업(중소기업청 지원)
2007	중소기업청 지원[혁신과제컨설팅]사업 지원업체 선정
2007	중소기업진흥공단 협동화사업실천계획 승인
2007	파주 탄현면 오금리 2,800평 창고 증축공사
2008	파주 창고 증축(2,852평)준공
2008	청렴계약제 시행
2008	서울도시철도공사와 '5678행복문고' 협약체결(10개점) (영등포구청역,태릉입구역,온수역,석계역,왕십리역,청구역,약수역,연신내역,종로3가역, 삼각지역 개점)
2008	파주 창고 내부 렉설비(적층랙, 하이랙 등)준공

2009 한국산업안전보건공단, 유해작업환경개선 재정지원 결정
2009 마포 물류유통사업부분 과주 물류센터로 이전
2005 ~ 2009 한국문화예술위원회 우수문학도서 배포대행
2002 ~ 2009 문화체육관광부 우수학술(교양)도서 접수 및 배포대행
2010 서울국제도서전 문화체육관광부 지원일환 주문형(POD)출판사업 홍보
2010 도서관서비스향상을 위한 MARC신규솔루션 구축
2010 독일 베를린도서관 한국어자료 MARC화 작업
2011 POD서비스(주문형출판,PODNARA.COM)시작
2011 한국산업인력공단 '학습조직화사업'선정
2011'한국산업진흥협회'소속 조합부설'디지털콘텐츠개발연구소'신설
2011 신구대 미디어콘텐츠학과 산학 MOU체결
2011 파주문산여고 출판미디어학과 산학 MOU체결
2011 서울 디지털미디어시티(DMC)부지 우선협상대상자 선정
2011 중소기업중앙회 협동조합 '특화사업'부문 수상
2011 ~ 2012국제도서전참관(독일,일본,중국) 및 글로벌마켓플레이스 모색
주) 조합(단체)의 주요연혁을 기재 (설립, 상호변경, 대표자변경, 표창, 인증 등)

2. 조합(단체) 현황

가. 관련 업종 현황

주요 업종	기업 현황(전국)			소속 회원사 현황		
	시장규모 (억원)	기업수	종업원수 (천명)	회원사 수	매출액 (억원)	종업원수 (천명)
출 판/교육서비스	8,413	38,170	207	2,390	7.8	7,170

주) 관련 업종의 시장규모,기업 및 종사자 수 등을 전체와 조합(단체) 회원사로 나누어 기재

나. 조합(단체)의 사업 내용

1) 비전
한국출판협동조합은 1958년 창립하여 국내 유일의 공적출판유통기구로써 출판과 IT산업을 접목하여 출판유통환경의 정보화 및 시스템화에 주력하고 있습니다.
최근에는 유비쿼터스 기반 도서관공동물류서비스와 Web Ordering System에 기반한 실시간 주문형 디지털 인쇄 서비스를 제공함으로써 급격하게 변화하는 출판환경에 긴밀하게 대응하기 위해 미래와 소통하는 문화콘텐츠 유통플랫폼기지로 변모하고 있습니다. 또한 2011년 POD사업을 시작하면서 한국 출판의 고질적인 문제점인 실수요 대비 과잉 생산 및 과다 반품, 소량 부수 도서의 제작·공급 시스템 미비, 절판도서의 복간 및 활용 부족 해소할 수

있게 되었고, 각 출판사들의 인쇄비와 창고보관비를 절약하여 더욱 다양한 종수의 출판물을 출판할 수 있고 신인·무명작가의 출판 기회를 늘려 POD출판을 통한 출판영역의 확대와 신규서적 수요예측 가능. 디지털 콘텐츠를 기반으로 서비스가 이뤄지는 전자책(e-Book)사업 수익성모델로까지 확대하고 있습니다.

## 2) 주요 계속사업

○ 한국출판협동조합에서는 공동보관, 공동배송 및 영업활동을 출판조합에 일임하는 일원화 공급사업을 통해 날로 심화되고 있는 창고난, 배송난, 인력난등으로부터 회원사들을 보호하고 있으며, 조합원(회원사)이 발행하는 모든 도서를 우리 조합만을 통해 전국의 거래서점에 공급하고 있습니다. 또한 2008년도 서울도시철도공사와 MOU를 체결하고 지하철5,6,7,8호선에 현재 영등포구청, 태릉입구,왕십리, 석계, 운수,청구, 삼각지,약수,종로3가, 연신내점 등 현재 행복문고 10개점을 오픈 운영하고 있다. 향후 20여개로 확대 오픈할 계획할 계획을 가지고 있습니다.

- 예산) 3,772,000,000원

도서납품사업으로 문화체육관광부에서 발주하는 우수학술도서 공급사업을 7년연속하여 일괄 수주한 경험을 토대로 전국의 국.공립대학 도서관, 학교, 관공서, 기업체, 연구소등에서 필요로 하는 도서를 신속하고 정확하게 납품 할 뿐만 아니라, 관공서나 일반기업체에서 부정기적으로 구입하는 도서에 대한 정보제공 및 도서 구입에 대한 상담으로 필요로 하는 도서를 선정하여 구입할수 있게 도와드리고 있습니다. 특히, 도서관의 수서업무를 돕기위해 매일 신간목록을 조합 홈페이지에 게재하여 신간안내서비스를 시행하고 있으며, 고품질의 MARC DATA를 구축하여 전국의 도서관에 공급함으로써 주문목록에 대한 집책을 통해 95%이상의 납품률을 유지하고 있습니다.

-예산) 233,000,000원

조합원 출자에 의해 조성한 출자금과 차입금을 재원으로 우수도서 출판에 필요한 자금을 조합원에게 지원함으로써 출판문화산업의 기반 구축을 위해 조합원을 대상으로 여신사업을 하고 있습니다.

-예산)

공동구매사업출판사의 원가절감을 위해 용지등을 공동구입. 출판사에 저렴한 가격에 공급하는 공동구매사업과 신간도서와 주간 및 월간 베스트셀러를 안내하는 홍보사업등을 하고 있습니다.

○ 파주 물류센터 운영 사업

- 파주시 탄현면에 42,304㎡의 부지에 물류 1동, 2동의 물류센터를 준공하여 보관창고 및 배송센터로 운영하고 있으며, 최근에는 약 1,268㎡의 물류 3동을 준공하여 WMS, ERP, RFID 시스템 및 최첨단 시설 연동 서비스로 조합원(출판사)의 운영에 많은 도움을 주고 있습니다.

-예산) 1,302,080,000원

○ 자회사 한국출판물류주식회사 :

2001년 10월 파주시 탄현면에 대지면적 약 16000평 건축연면적 약 6000평의 부지를 확보하고 보관창고 및 배송센터를 담당하는 자회사 한국출판물류주식회사를 설립 운영하여 출판사들의 도서를 위탁관리하고 있습니다. 도서 5000만부를 보관가능하여, 서울 및 수도권 일원은 당일 내에, 지방은 익일 배송이 가능하게 되었습니다.

○ 조직구조 :

조직구조 2013년 5월 현재 조합원의 수는 일원화 70여개사 포함 800여개사, 비조합원사 950여개사 총 회원사1,730여개사, 특약서점은 약 500개소입니다. 본사는 서울 마포구 신수동에 있으며, 현재 물류유통사업부분이 파주 물류센터로 이전한 상태이며 기구는 이사장 1명, 전무이사1명, 이사20명, 감사2명의 임원진과 직원60여명이며, 조직구성은 1실4부13팀 체제로 구성되어 있습니다.

3) 미래 성장 중점사업

(1) POD(주문형)출판 사업

○ 추진목표 : 주문형(POD)출판사업으로 사업의 다양성과 수익성실현

○ 사업개요

- POD출판을 원하는 출판사가 절판도서, 학회지, 간행물,소량생산,가변목록 을 Quark Express, Indesign, PDF, hwp 등의 도서원본데이터를 한국출판협동조합의 POD센터에 Web-ordering방식으로 전송하여 W2P(Web to print) 형식의 인쇄지시를 내려 POD디지털 인쇄기가 돌아가면 책이 완성되어져 나오는 방식입니다.

- 예산) 400,000,000원

(2) RFID

- RFID(radio frequency identification)무선전파식별기술을 이용한 출판유통망관리를 위해, RFID적용 표준화 연구 및 시범사업을 통해 현재 RFID출판유통시스템을 운영하고 있습니다.

(3) 서지정보 DB화 작업 및 MARC 구축

- 도서명, 저자, 출판사등의 정보를 담고 있는 기계 가독 목록인 MARC작업을 통해 실시간 MARC정보 제공서비스로 도서관의 DB관리 효율화를 실현하였습니다.

- 모든 도서정보를 실시간으로 제공하며, 전국의 국·공립대학 도서관, 학교, 관공서, 기업체, 연구소 등에서 필요로 하는 도서를 납품목록 정보제공과 DB구축 장비의 고품질 서비스를 신속·정확하게 납품하고 있으며

- ERP처리속도개선과 더불어 S-WMS로의 구매통합으로 도서관에 신간도서 목록을 제공

(4) 첨단 도서물류서비스

출판물의 자산관리 및 유통관리에 활용도를 극대화할 수 있는 RFID시스템을 도입하여 연면적 6,000평에 3,000만 부의 보관능력을 가진 파주 물류센터에 최상의 도서보관시스템을 유지하고 입고, 출고, 반품처리까지 효율적 프로세스관리와 물류비용 최소화가 가능해졌습니다.

주) 조합(단체)이 소속 회원사를 대상으로 지원하는 사업 내용 및 역할, 예산 등을 기재

### 3. 정보시스템 보유 현황 및 활용도

#### 가. 정보시스템 보유 현황

하드웨어			소프트웨어(솔루션)			운영	
기기명	도입 년도	수량	제품명	용도	도입 년도	전담인력	예산
WMS servr	2003 2012	1	WMS	조합 창고,도서물류 시스템	2004	총괄 1명 외주2명	4,500만원
ERP server	2003	1	ERP	조합 운영(회계,여신, 영업,구매)	2004		
MARC server	2010	1	MARC	도서관 맞춤 DB구축, 제공	2010	총괄 1명 외주 1명	자체직원 인건비 및 2013하반기 유지보수계 약
POD server POD 장비	2010	1	POD	다품종 소량생산의 디지털 인쇄,출판	2010	총괄 1명	자체 직원 인건비

주) 하드웨어는 PC, 프린터 등을 제외한 서버, 네트워크 장비 등 중형급 이상만 기재

#### 나. 정보시스템 운영 효과

활용분야	주요 기능	이용업체 수	운영효과
WMS	도서창고 물류시스템	600개사	조합원 가입 30%향상, 조합원은 양질의 출판에만 전념할 수 있도록 보관,유통,반품등은 조합에 일원화된 서비스 실현
ERP	조합운영 자원관리	800개사	정확하고 신뢰성 있는 데이터를 바탕으로 한 지불책정
MARC	도서관 DB구축 서비스	50개사	도서관,유관단체,협회등에 도서 납품시 기본적으로 MARC DATA를 구축하여 제공함으로써 건실한 조합운영에 큰 역할을 함
POD	디지털 인쇄,출판	100개사	예산부족의 이유로 책자발간에 어려움을 겪고있는 소규모 출판사에 다품종 소량생산의 출판인쇄로 지속가능한, 성장가능한 출판사로 거듭나게 함.

#### 다. 향후 도입계획 또는 개선 필요사항

- 1) 디지털출판(POD)의 보급 확산
- 2) 물류사, 유통사와의 정보공유 및 제공
- 3) 출판사-물류, 유통사-서점간 자사도서의 탄생에서 폐기까지의 History
- 4) 효율적 출판사 운영 관리를 위한 조합의 역할 기대

주) 현재 운영중인 정보시스템의 기능 업그레이드 등 개선 필요사항, 향후 계획 등을 기술

## 1. 현황 및 문제점

### 가. 문제점

#### 출판사(조합원)측면

소규모 출판사는 주문서를 손으로 작성 또는 워드로 작성한후 팩스로 송부 하거나 하여 전달과정에서 정확성이 결여되기도 하고 관리장부 등은 손으로 작성하여, 신뢰성 이 떨어지는 경향이 대두 되고 있으며, 표준 출판사 운영프로그램이 없는 관계로 외부 업체에서 프로그램을 구입하여 사용하고 있고, 유지보수가 잘 안되는 경향이 있는 형편입니다. 현재에도 오프라인 형식의 운영으로 디지털화된 환경변화에 미치지 못해 경영에 어려움을 겪는 형편입니다.

따라서 금번 사업을 통하여 출판사들이 사용할수 있는 프로그램을 개발한다면 표준 공동시스템을 쓰게 되므로, 업무표준, 신뢰성, 신속성이 확보되어 많은 사용을 할것으로 기대합니다.

#### 조합측면

현재 조합에서 운영하고 있는 종합 창고물류시스템(WMS)과 출판사(조합원)간 데이터 연계가 안되어 출판사가 별도의 수작업 입력(출판사, 조합)으로 생산성이 떨어지고 있는 실정입니다.

예를 들자면, (도서)신간 출간 및 도서의 갱신등의 자료(책자 이미지, 제목,저자,초록 등)는 출판사에서 따로 입력하여 각 유통사(조합을 포함한 교보문고등 대형유통사)에 일일이 업무협조를 통한 DB를 전달하여 입력하게 되는데, 조합과 시스템을 연동한 새로운 솔루션(출판사 운영 시스템)을 통한다면 출판사에서 입력하는 동시에 조합의 DB에 축적되어 활용하게 됩니다.

그러므로 출판사들의 자체 솔루션이 정착 된다면 조합 물류시스템과 출판사의 필요한 자료의 연계 및 데이터 축적으로 훨씬 신속한 자료처리 및 정확성으로 조합과 출판사간의 만족도가 매우 높아 질것으로 확신 합니다.

또한 조합에 출판사가 회원사(조합원)로 가입시 조합원의 특화된 서비스로 무료 배포 한다면 조합측면에서는 많은 회원사를 가입 유치할 수 있으며, 조합원 측면에서는 출판사운영에 보다 나은 서비스를 제공받을 수 있어 양질의 출판,인쇄에 전념할 수 있을것으로 기대됩니다.

주1) 조합(단체)와 회원사의 업무 처리 현황 및 문제점 기재

### 나. 관련 분야 상용 소프트웨어 현황

관련 제품명(소프트웨어)	판매기업명	판매가격(백만)	미 도입 사유
WAS (Web Application Server)			조합원을 위한 필요성은 요구되나 개발 예산부족
Ui-tool(mi-platform)	투비소프트	1,800만	
report tool(ubi-report)	유비	1,300만	



## 2. 개발과제 내용

### 가. 핵심 개발 내용

#### 개념

각 출판사와 조합 간의 거래 및 업무 처리에 대한 협업 시스템 구축

#### 조합원(출판사) 운영 솔루션의 개요

조합원들의 수, 발주/도서정보를 전산화하므로 인건비를 절감하고 물류창고에 배송지시의 오류를 없애고 자료의 이중관리를 최소화하여 사무 생산성을 높이고 출판사 운영 관리를 용이하게 하기 위한 웹 표준 솔루션 개발이 절실히 필요합니다.

#### 핵심기능 : 영업, 물류, 출판제작, 자재, 수발주, 유통, 회계, 원가, 재고

- 1) 기초정보관리 (도서분류정보, 도서정보, 거래처정보, 서점정보, 저자정보, 창고정보)
- 2) 주문관리(입고, 출고, 출고의뢰, 도서수불, 재고조정, 재고관리)
- 3) 반품관리(입, 출고, 매절반품 확인, 입출고 보조부, 거래명세표)
- 4) 정산관리(입금, 조정, 거래원장, 계산서관리(계산서, 세금계산서))
- 5) 통계관리(영업일보, 매출통계, 도서통계, 거래처통계)
- 6) 관리자 시스템

주) 개발하고자 하는 솔루션에 대한 개념, 정의, 핵심 기능을 기재

### 나. 부가 요구 기능

- 1) 조합 창고 물류시스템(WMS)과 자금흐름(ERP)과의 데이터베이스 인터페이스
  - 주문관리 연계
  - 재고관리 연계
  - 입출고 관리 연계
  - 반품 입고 관리와 연계
  - 재생관리 와연계
  - 지불내역 조회, 관리
  - 전자세금계산서 발행(분) 조회, 승인
- 2) 조합과의 네트워크 구축 및 정보 공유
- 3) 물류센터와의 인터페이스
- 4) 소통(App-월말지불금, 수발주 조회)
- 5) 자사도서의 유통흐름 파악

주) 핵심 기능 외에 조합(단체)-회원사, 회원사-회원사간 협업을 위한 부가 요구 기능을 기재

### 3. 기대 효과

구 분	기대치 (단위)	주요 산출 근거	비고
1. 인건비 절감	144,000,000원	1인인건비150만원기준 사무생산성40% 증가시60만원절감 60만*200개회원=1,200만원/월 수발주 및 입출력의 전산화로 테이터 오류 및 재작업 방지	시스템을 활용함으로써 추가 인력의 절감
2. 정보시스템 구축비용 절감	운용 86,000,000원/년	서버 2대900만원 o/s 및 db등3500만원 운영비인력350만원*12월= 4,200만원 / 총8,600만원	HW/SW/정보시스템 운영인력 비용 감소분
	개발 12,500만원	출판사 운영 시스템 개발비	
3. 정보시스템 유지보수 절감	1,250,000원/월	시스템 구축의 10%	정보시스템 유지보수 부담 감소에 따른 비용절감분
4. 생산성 증가	1,500,000원/월	수작업대비40% 향상 주문처리/장부작성/보고서작성 작업지시 및 외주가공에 대한 견적등의 정확성 향상	업무처리시간 단축 등에 따른 생산성 증가
5. 매출액 증가	2,000,000원/월	회원사들의 고객대응 만족으로 10%매출증가 예상 미출고,지연출고,품목오류,무등 록 출고등의 오류방지 및 고객과의 실뢰도 증대	솔루션 활용을 통한 매출액 증가
6. 업무 처리 비용 절감	1,800,000원/년	기존 응용프로그램 유지보수 15만/월절감 년/180만원	솔루션 활용을 통해 기존 고정비용 감소
7.			
8.			

주) 솔루션을 통해 회원사의 경제적 성과, 생산성 향상 효과 등 기대 효과를 기재(정량적 내용 중심으로 기재)

## 1. 개발 솔루션의 보급확산 방안

구 분	'14년	'15년	'16년
솔루션 보급기업 목표수(개사)	100	300	600

주) 소속 회원사에 개발 솔루션을 효과적으로 보급, 확산하기 위한 방안 등을 기재

## 2. 조합(단체)의 역할

출판회원사들이 출판업종 특화된 운영관리 솔루션을 잘 개발 할수 있도록 참여하고 또한 회원사들이 잘 활용할수 있도록 홍보와 지원을 하고 출판물류와 연계가 필요하면 중개 역할을 한다

1) 목적 : 조합원의 디지털 환경변화에 적극 지원

2) 지원조직(TFT)

-지원팀장:1명 (외부 행정지원)

-지원팀원:1명(운영문의:1명)

-지원팀원 1명 (기술담당1명)

2) 역할

- 회원사들의 참여 홍보 및 권유
- 회원사 들의 요청사항 접수 및 의견 수렴
- 회원사들의 운영실태 조사
- 출판사관리 프로젝트 개발 업무 분석 참여
- 솔루션의 품질 감수 및 검수

구 분	조합	조합원
역할	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 회원사와 조합간 불편한 업무 확인</li> <li>* 개발 및 구축 시 최대한의 편의성 기능 적용</li> <li>* 시스템 사용에 대한 유도 및 교육 홍보</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 현행 업무처리의 문제점 및 개선방안 적극적 건의</li> <li>* 시스템 사용에 대한 원활한 협조</li> <li>* 교육 홍보에 적극 참여</li> </ul>
관리방안	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 시스템에 대한 지속적 안내와 홍보</li> <li>* 시스템 개선 방안 수집</li> <li>* 시스템 활용도 제고</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 적극적 시스템 활용 강화</li> <li>* 시스템 기능에 대한 숙지 및 전파 교육</li> </ul>

수익 창출 방안	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 조합과 회원사 간의 시스템 적극 활용을 통해, 기존의 수작업 및 전화 팩스 등을 통한 의사소통 오류 방지등의 비용 절감으로 인한 원가 감소</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 전화, 팩스, 방문 등으로 진행하던 의사소통 및 업무처리 절차를 시스템으로 진행하여 업무의 정확성 향상 및 재작업 방지 등으로 인한 대고객과의 신뢰성 증대</li> <li>* 인세자동계산 등을 통한 고객서비스 강화</li> </ul>
중장기 솔루션 활용 전략	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 시스템의 지속적 홍보 및 교육</li> <li>* 시스템의 모니터링을 통한 유지 발전</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 지속적 시스템 사용으로 인한 업무 효율성 고취</li> <li>* 사내 전파교육으로 전 사원의 시스템 활용도 향상</li> </ul>

주) 개발 솔루션의 보급 확산을 위한 조합(단체)의 주요 역할(회원사 관리방안 등) 및 본 솔루션을 통한 수익 창출 방안, 중장기 솔루션 활용 전략 등을 기재

### 3. 기타 사항

현재 조합원들은 별도로 물류유통회사에 회원가입을 해서 시스템을 일부 사용하고 있으나 월 고정비용의 발생에 부담스러워 하며, 이에 대한 대처방안으로 본 비영리법인기관이 우리조합이 표준화된 협업시스템을 구축 제공하려 합니다.

#### 1) 국내 출판사 전산활용현황

대형 출판사를 제외한 대부분의 출판사는 검증받지 않은 프로그램을 구입하여 주먹구구식으로 그때그때마다 사용하고 있는 실정입니다. 표준 (자체)창고관리, (자체)회계, 경영 프로그램이 없어 따로이 장부에 기입하는 등 국내 출판사의 표준(특화)화된 업무를 지원하는 프로그램은 전무하다 할 수 있습니다.

국내에서는 출판 물류를 담당하고 있는 업체가 우리 한국출판협동조합, 한국출판물류(주), 북센, 문화유통북스등이 있으나 주로 도서의 최종 기착지인 거래 서점과 관련된 시스템 개발이 있으며, 수발주 및 도서DB의 원천이 되는 출판사와는 자체적으로 입력(이중입력)하는 낙후된 서비스를 하고 있습니다.

#### 2) 조합 및 회원사 발전 방향

- 조합원 가입시 회원사들에게 무료로 배포하여 조합에게는 많은 회원가입으로 조합 운영에 안정적이며, 조합원에게는 양질의 도서를 제작, 배포할 수 있는데에 전념할 수 있어 상생 발전할 수 있습니다.

- 2차년도부터 조합에서는 조합원에게 매달 지불하여야할 대금 중 일부를 유지보수 비용으로 책정하여 지속적인 운영이 될수 있도록 할 수 있습니다.

- 예상가 : 월 1만원

- 대상 : 월 600개사 이상

- 예상수익 : 월 600만원 이상

주) 개발 솔루션과 관련된 기타 의견(국내외 성공사례, 동 시스템을 활용한 조합 및 회원사 발전전략 등을 기술